

Казначейство для требовательных:

гибкое лимитирование, прогноз ликвидности, финансовые инструменты, комбинированные условия оплаты, валютный контроль, 159-Ф3

Спевак Данила

Архитектор подсистемы «Централизованное управление казначейством»



Денег нет





- Снижение стоимости заемных средств
- Предотвращение нецелевого использования денежных средств
- Сокращение затрат на выполнение функций казначейства
- Обеспечение своевременности выполнения платежей
- Получение денежных средств как можно раньше
- Произведение оплат как можно позже

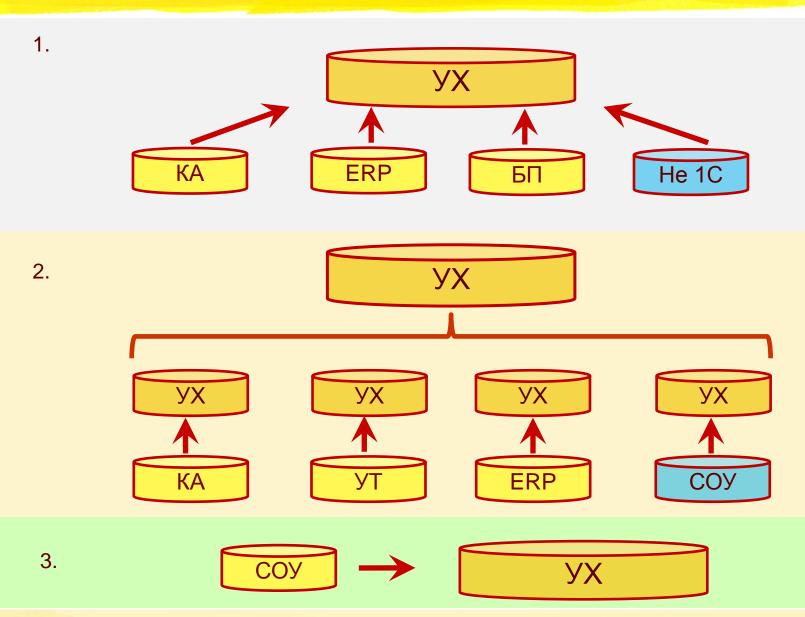




Чтобы деньги были!

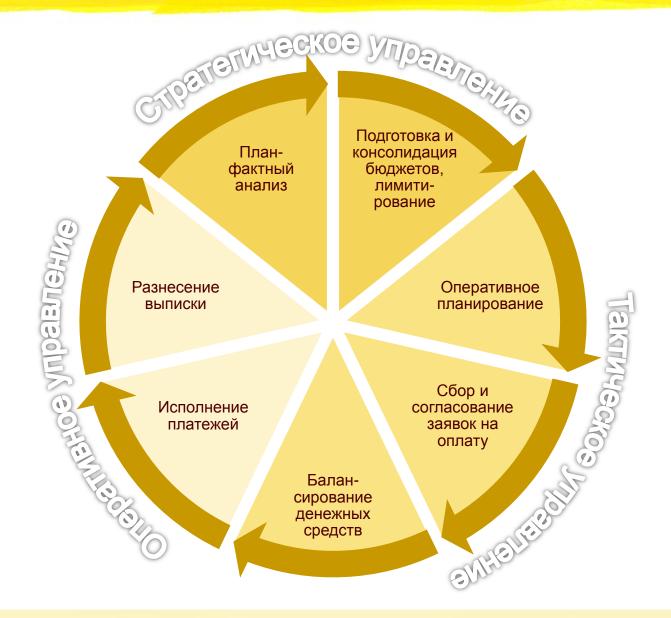


1 Дей Архитектура, сохраняющая инвестиции



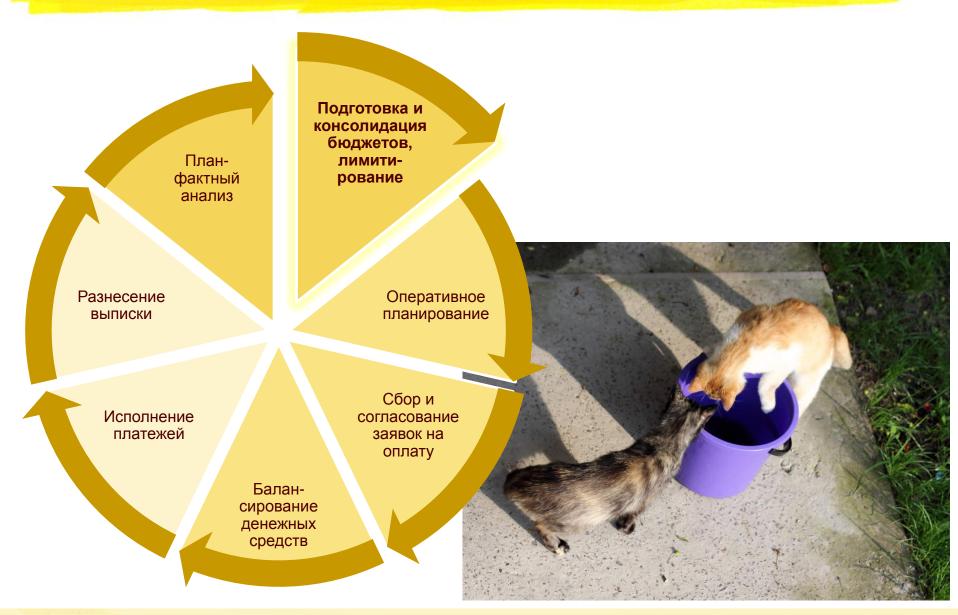


Процесс управления ликвидностью





Подготовка и консолидация бюджетов, лимитирование

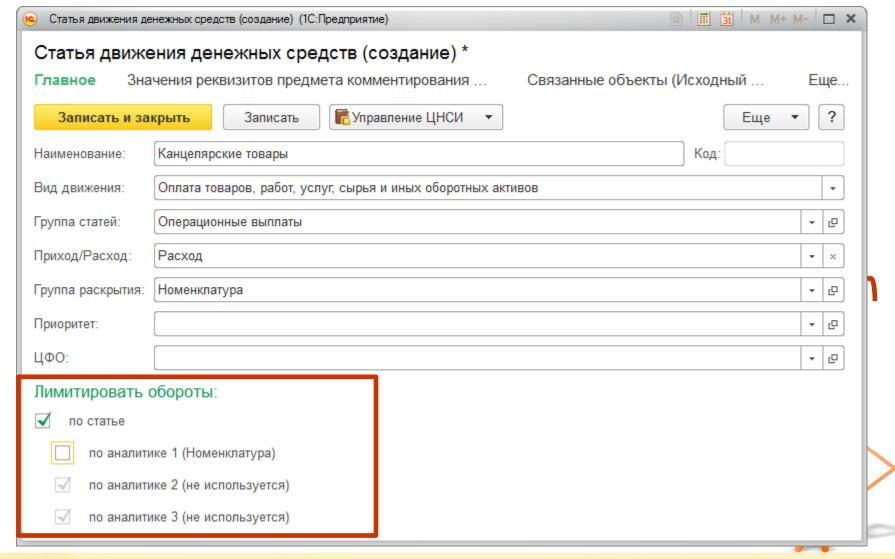


1 Уровни контроля лимитов





Гибкое лимитирование



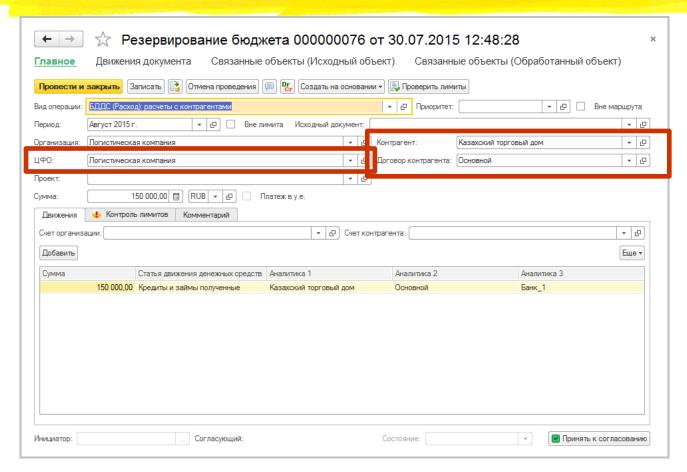


Оперативное планирование





Резервирование бюджета: Зачем оно нужно?



- «Бронирование» лимитов
- Уточнение аналитик операции



Договор

Валюты и курсы

Графики платежей

Лимит задолженности

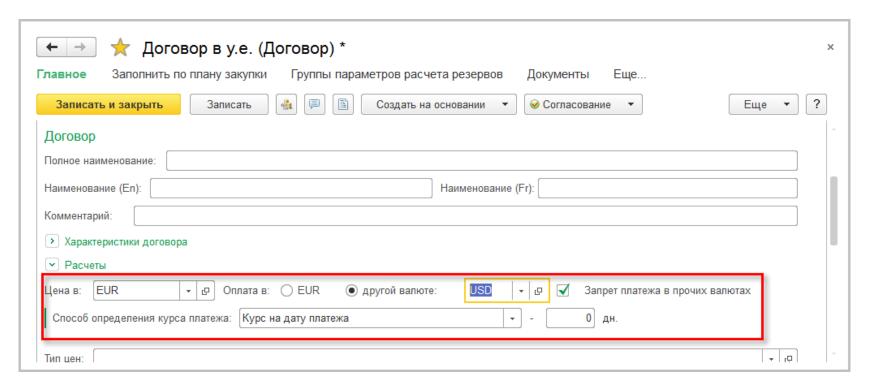
Обеспечение

Связанные договоры

Прочие условия







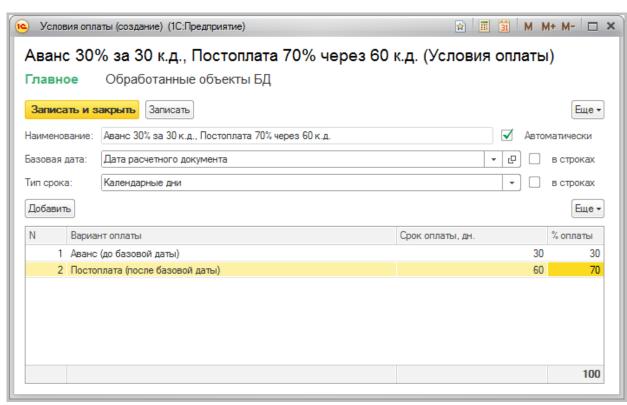
Валюта взаиморасчетов: любая

Валюта оплаты: любая

Курс платежа: фиксированный либо на дату

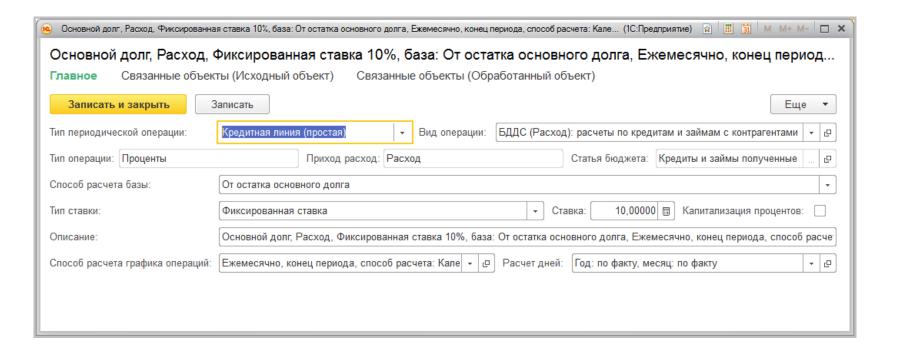






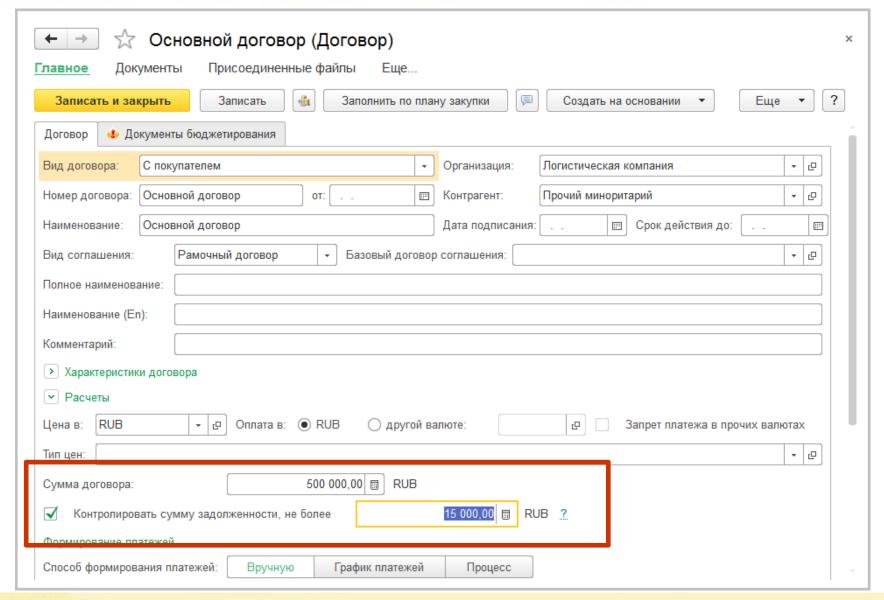






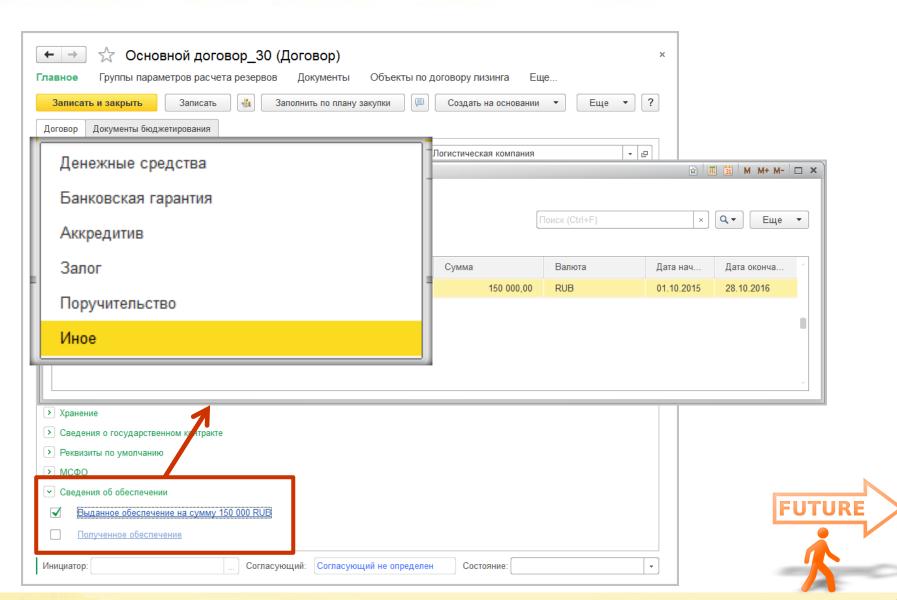


Лимит задолженности



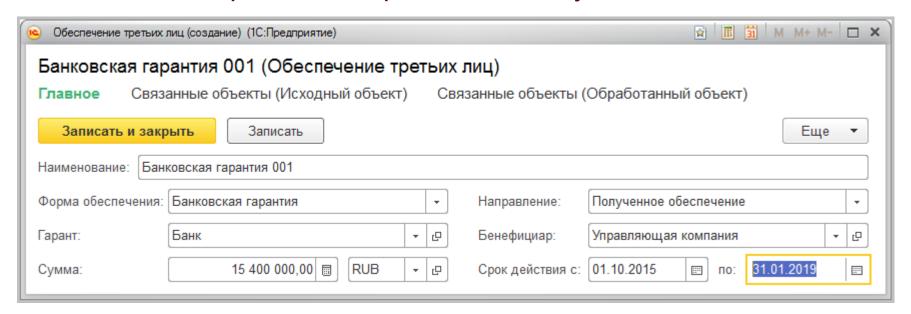


Обеспечение





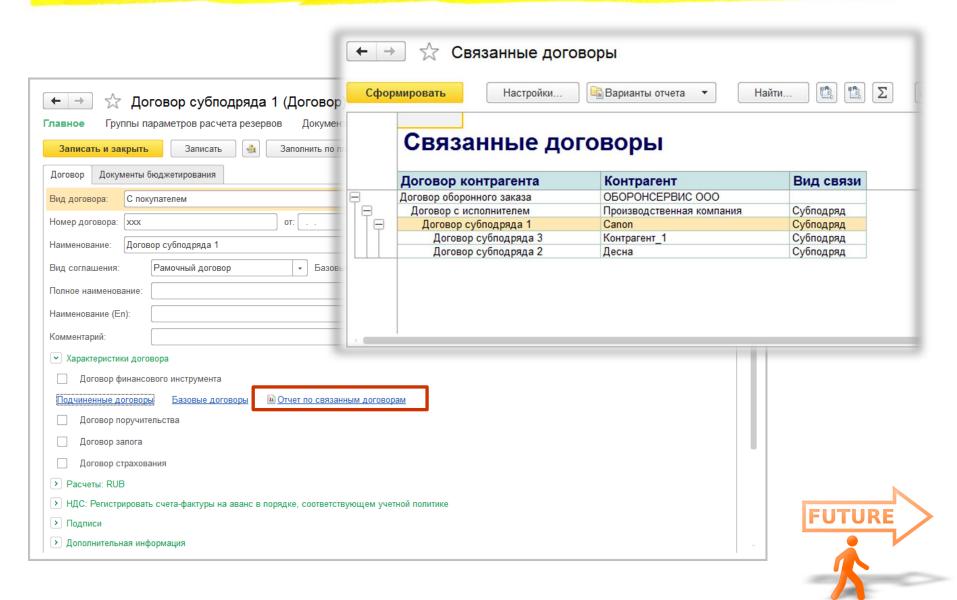
- Залоги, поручительства третьих лиц
- Банковские гарантии, аккредитивы полученные



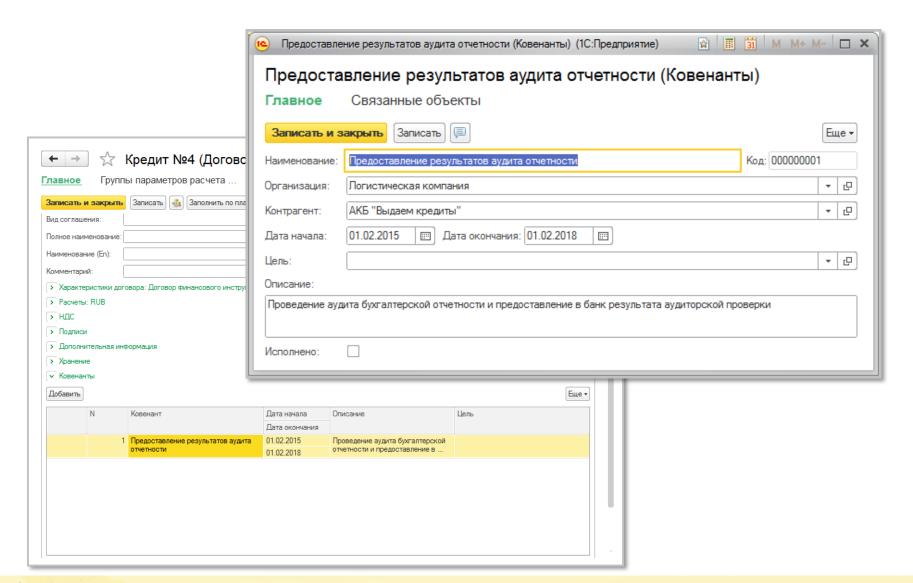




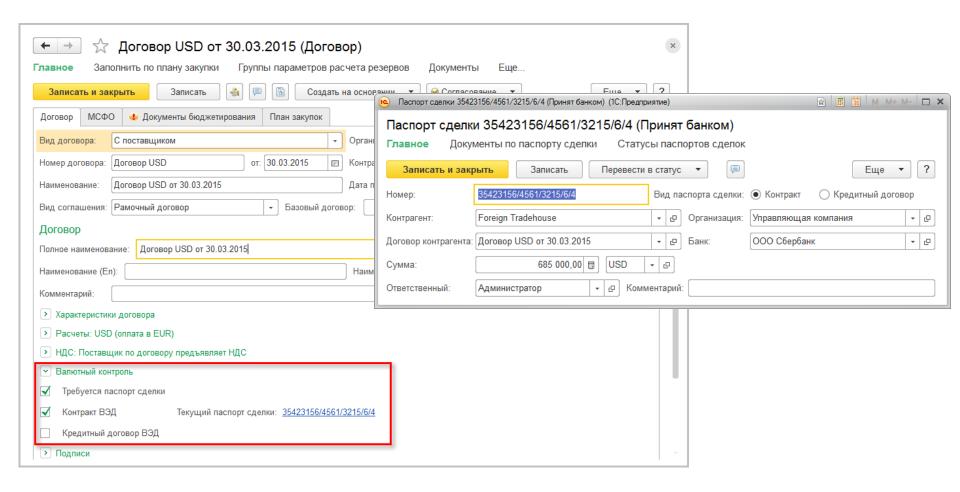
Связанные договоры



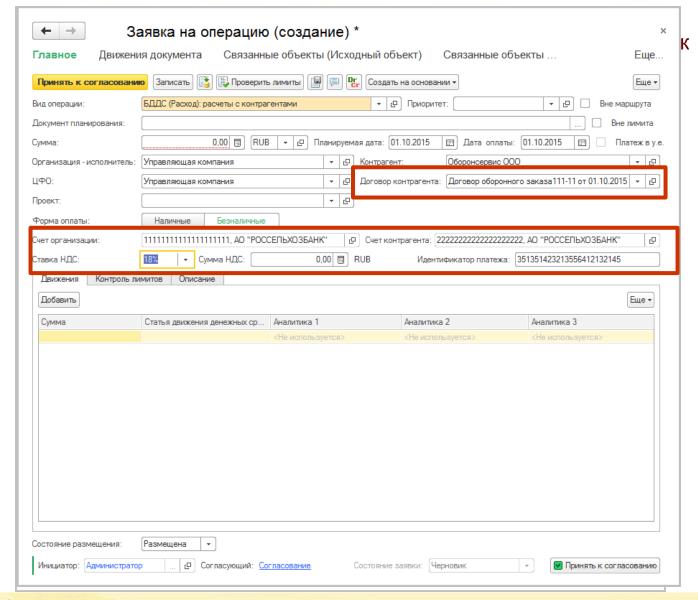




Прочие условия: Валютный контроль

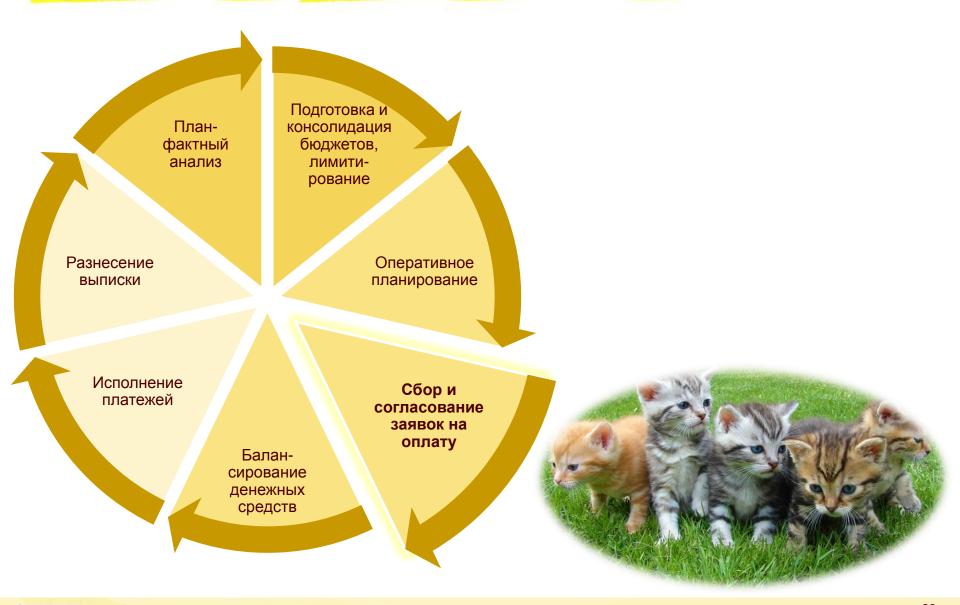






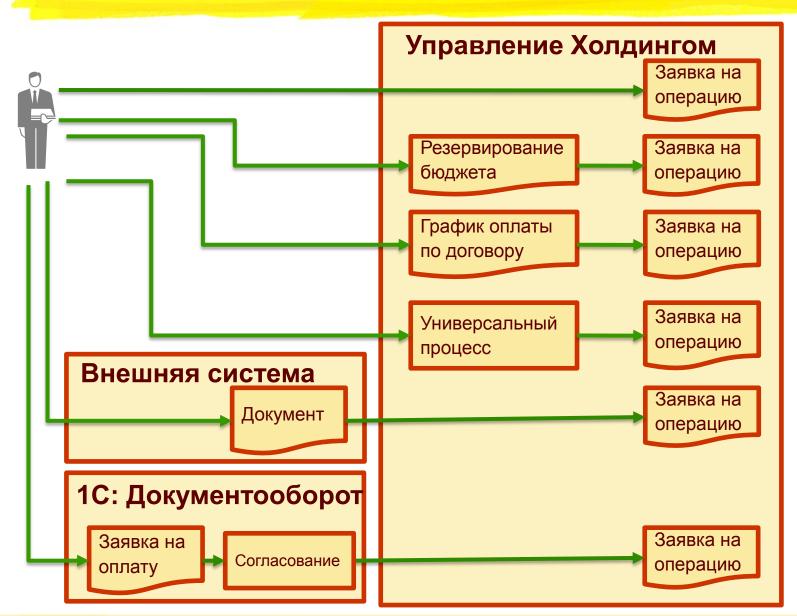


Сбор и согласование заявок на оплату



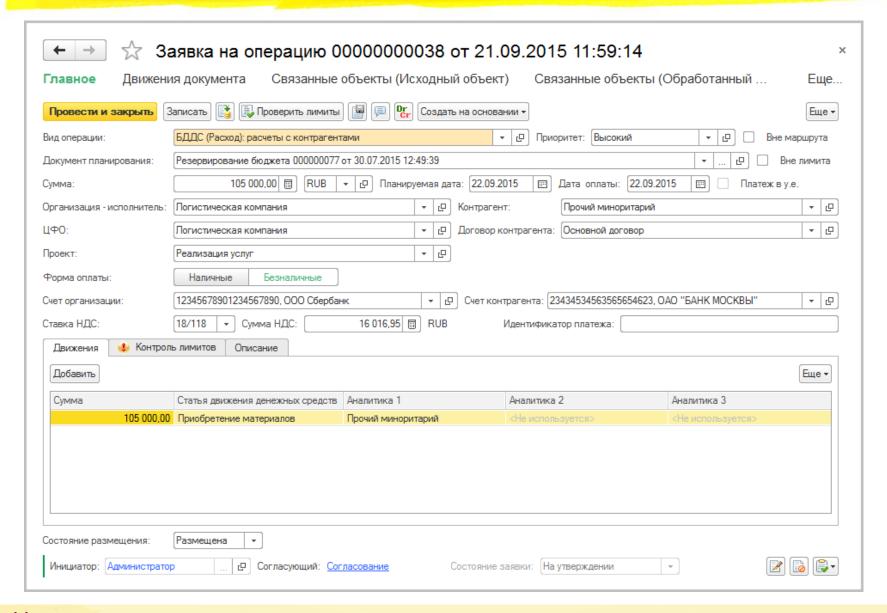


Способы ввода заявок



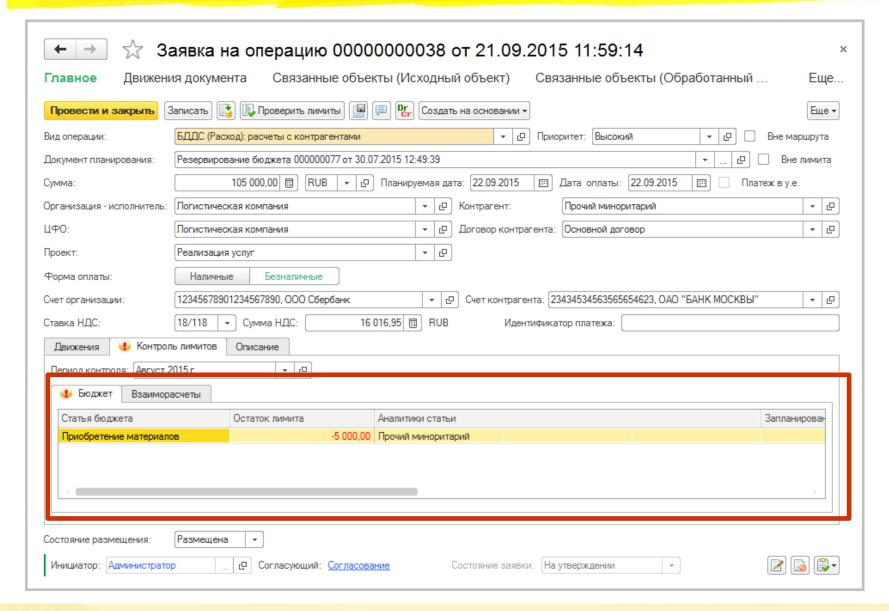


Так выглядит заявка на операцию



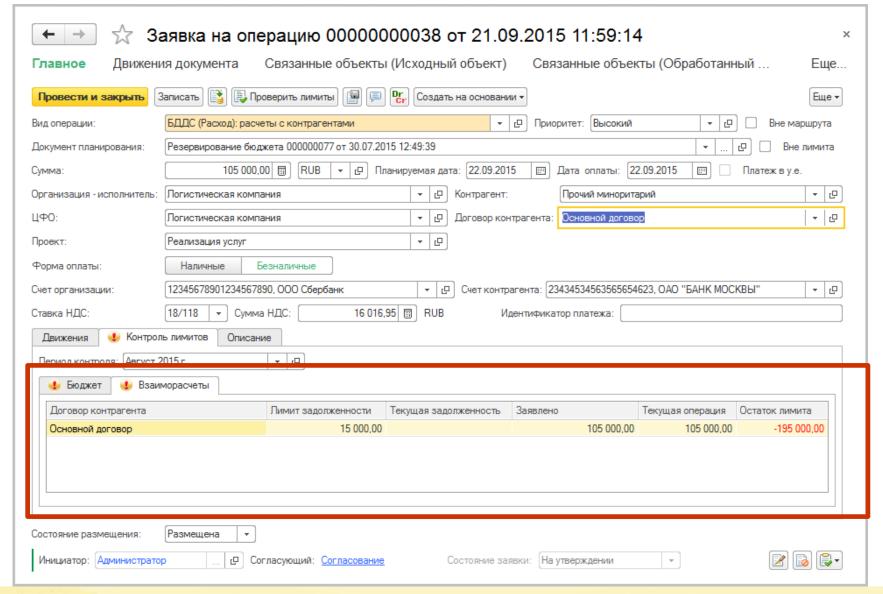


Контролируем расход бюджета



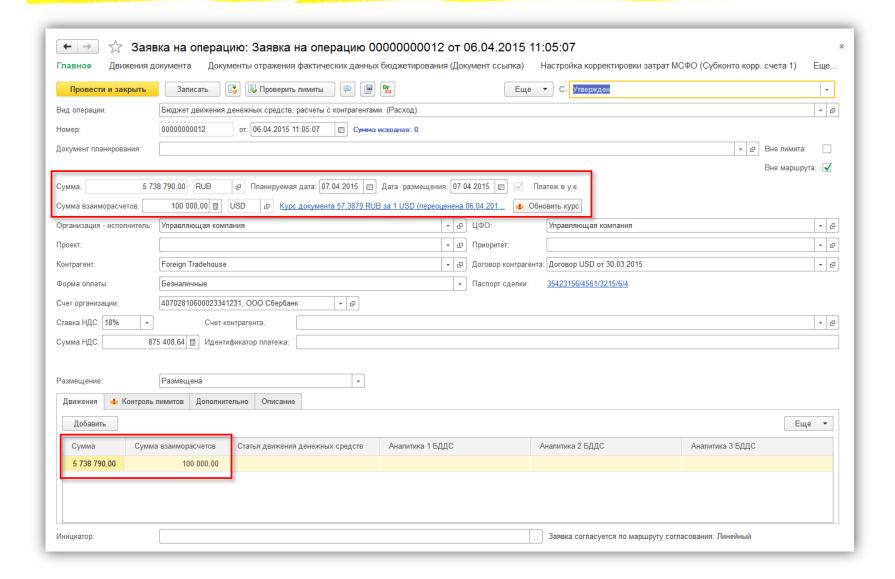


Контролируем уровень задолженности



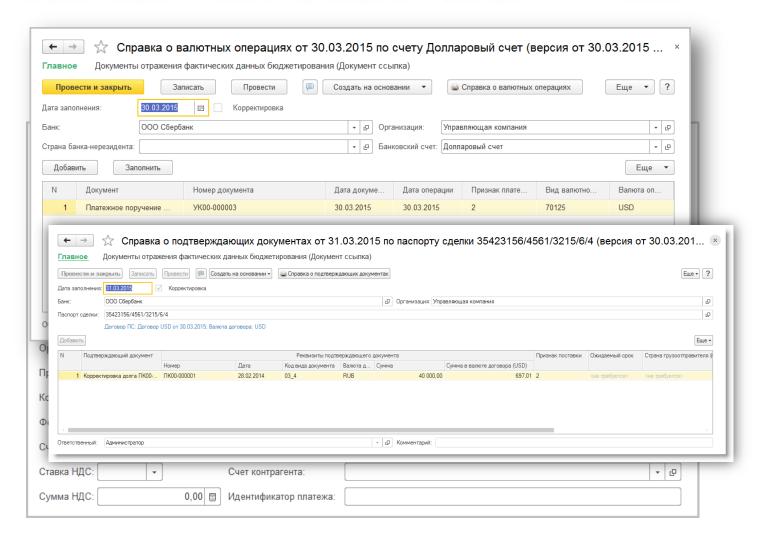


Контролируем курс оплаты





Валютный контроль



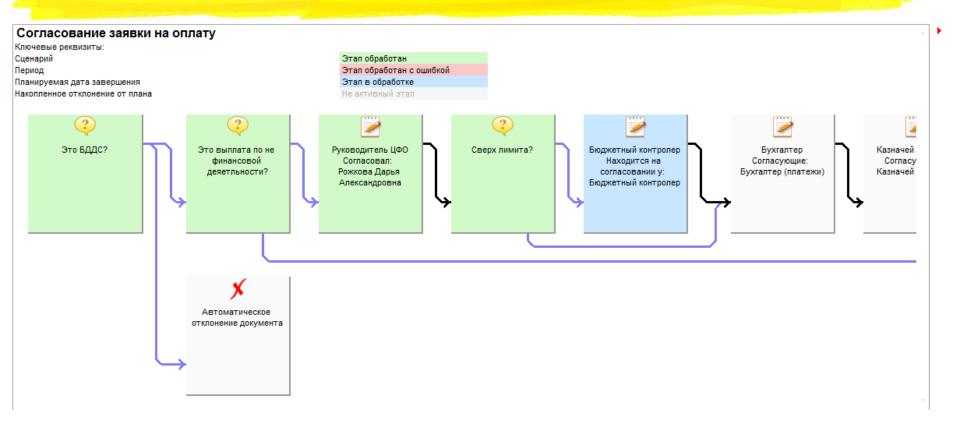


Контролируем платежи директивно

анизация:				Группировка: Организация	1				
Создать					Пои	ск (Ctrl+F)	×	Q▼ Еще)
рганизация		Счет организации	Контрагент	↓ Договор контрагента	a	Статья ДДС	Вид директи	Примечание	
🖮 Производственная ко	мпания								
Производственная		Все счета	Закупочная компания (ЗК)	Все договоры		Все статьи	Запрет		
Управляющая компанУправляющая ком		Все счета	Аврора	Все договоры		Все статьи	Запрет		
Управляющая комУправляющая ком		11545678453665	ОБОРОНСЕРВИС ООО	Договор оборонного	,	Все статьи	Разрешение		
 Директива разрешени Директива разразразразразразразразразразразразразр				<u> </u>	M+ M	- C ×			
Директива раз Записать и закр Организация:	решения/: рыть Управляюща	запрета пла Записать	тежа		М÷ М				
Директива раз Записать и закр	решения/: рыть Управляюща	запрета пла Записать				•			-
Директива раз Записать и закр Организация:	решения/: рыть Управляюща	запрета пла Записать ия компания 665345635, ОАО	тежа			* <u>C</u>			<u> </u>
Директива раз Записать и закр Организация: Счет организации:	решения/: Управляюща 11545678453 ОБОРОНСЕ	запрета плата пла	тежа			▼			
Директива раз Записать и закр Организация: Счет организации: Контрагент:	решения/: Управляюща 11545678453 ОБОРОНСЕ	запрета плата пла	тежа			* P			>
Директива раз Записать и закр Организация: Счет организации: Контрагент: Договор контрагента:	решения/з Управляюща 11545678453 ОБОРОНСЕІ Договор обор	запрета плата пла	тежа "СБЕРБАНК РОССИИ"			* L * L * L		FUTU	-



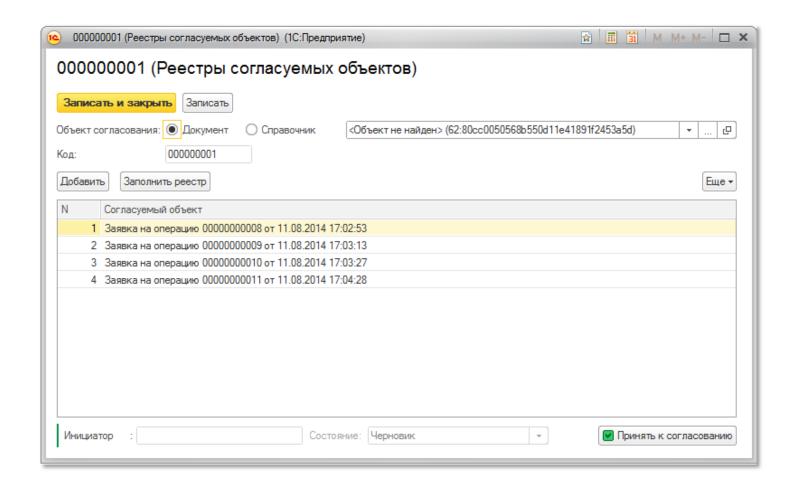
Согласование заявки



- Настройка маршрута в пользовательском режиме
- Произвольные условия ветвления
- Таймаут согласования

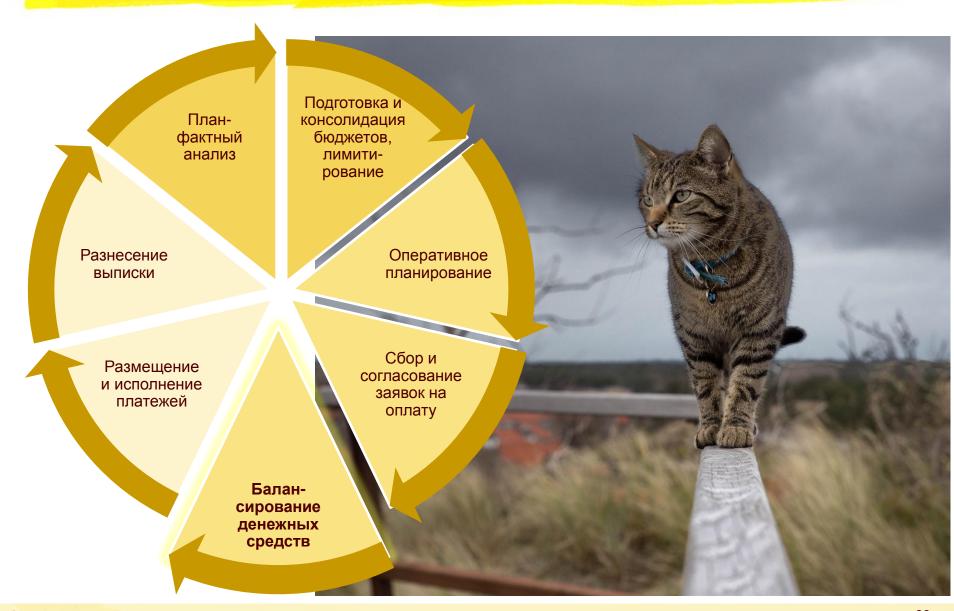


Возможно групповое согласование!



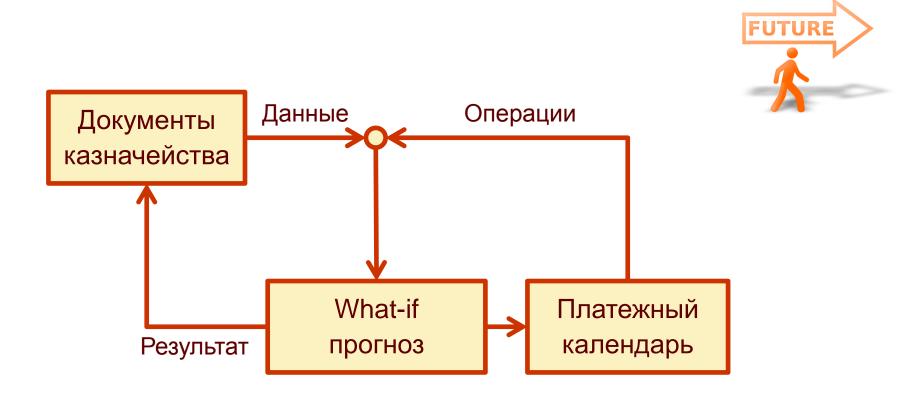


Балансирование денежных средств





Платежный календарь: нет предела совершенству





Новый платежный календарь



Процесс использования

• Подъем данных

• Формирование платежного календаря

• Балансирование платежного календаря

• Фиксация результатов



Новый платежный календарь



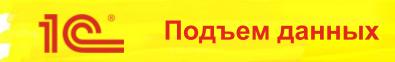
• Подъем данных

• Формирование платежного календаря

• Балансирование платежного календаря

• Фиксация результатов

4





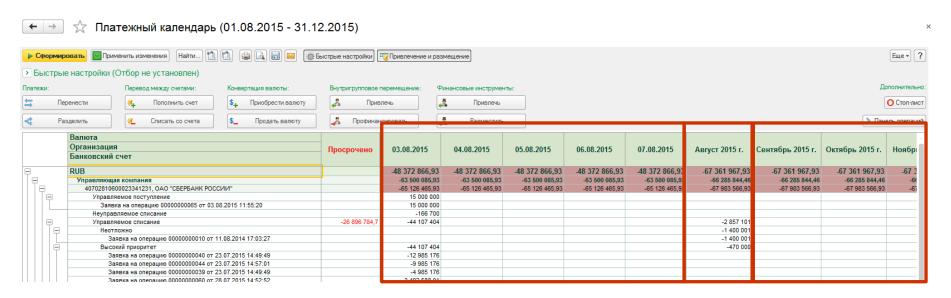








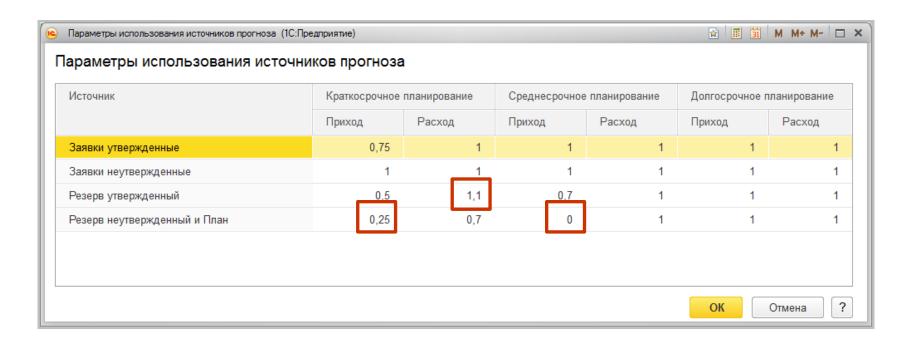
Горизонты планирования



- Краткосрочное планирование
 Подневный прогноз, только заявки на операции
- Среднесрочное планирование
 До конца периода бюджетирования, все источники данных
- Долгосрочное планирование
 Последующие периоды, все источники данных



Параметрическое прогнозирование



- 0 игнорируем источник
- > 1 готовим резерв
- < 1 ожидаем неполного исполнения.



Новый платежный календарь



• Подъем данных

2

• Формирование платежного календаря

3

• Балансирование платежного календаря

4

• Фиксация результатов



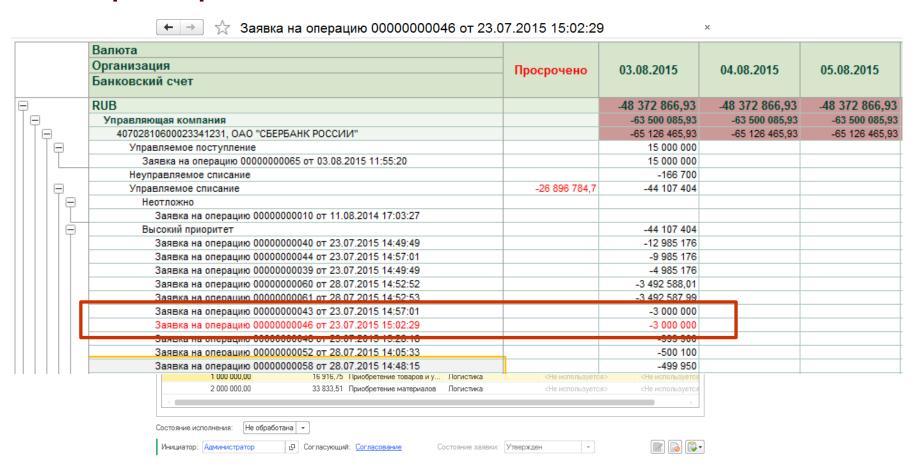
Просроченные платежи

	Валюта				
	Организация Банковский счет	Просрочено	03.08.2015	04.08.2015	05.08.2015
		просротено			
	RUB		-48 372 866,93	-48 372 866,93	-48 372 866,93
	Управляющая компания		-63 500 085,93	-63 500 085,93	-63 500 085,9
	40702810600023341231, ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"		-65 126 465,93	-65 126 465,93	-65 126 465,9
	Управляемое поступление		15 000 000		
	Заявка на операцию 00000000065 от 03.08.2015 11:55:20		15 000 000		
	Неуправляемое списание		-166 700		
	Управляемое списание	-26 896 784,7	-44 107 404		
]	Неотложно				
	Заявка на операцию 0000000010 от 11.08.2014 17:03:27				
]	Высокий приоритет		-44 107 404		
	Заявка на операцию 00000000040 от 23.07.2015 14:49:49		-12 985 176		
	Заявка на операцию 0000000044 от 23.07.2015 14:57:01		-9 985 176		
	Заявка на операцию 00000000039 от 23.07.2015 14:49:49		-4 985 176		
	Заявка на операцию 00000000060 от 28.07.2015 14:52:52		-3 492 588,01		
	Заявка на операцию 0000000061 от 28.07.2015 14:52:53		-3 492 587,99		
	Заявка на операцию 0000000043 от 23.07.2015 14:57:01		-3 000 000		
	Заявка на операцию 00000000046 от 23.07.2015 15:02:29		-3 000 000		
	Заявка на операцию 0000000048 от 23.07.2015 15:28:18		-999 900		
	Заявка на операцию 0000000052 от 28.07.2015 14:05:33		-500 100		
	Заявка на операцию 0000000058 от 28.07.2015 14:48:15		-499 950		
	Заявка на операцию 0000000059 от 28.07.2015 14:48:15	The state of the s	-499 950		
	Заявка на операцию 0000000011 от 11.08.2014 17:04:28				
	Заявка на операцию 0000000056 от 28.07.2015 14:45:48		-250 050		
	Заявка на операцию 0000000057 от 28.07.2015 14:45:48		-250 050		
	Заявка на операцию 0000000008 от 11.08.2014 17:02:53				
	Заявка на операцию 0000000055 от 28.07.2015 14:45:05		-166 700		
Ė	<Приоритет не указан>	-26 896 784,7			
	Заявка на операцию 0000000037 от 23.07.2015 14:39:30	-8 965 594,9			
	Заявка на операцию 0000000038 от 23.07.2015 14:39:30	-8 965 594,9			
	Заявка на операцию 0000000050 от 24.07.2015 10:43:06	-4 482 797.45			
	Заявка на операцию 0000000051 от 24.07.2015 10:43:06	-4 482 797,45			
	Заявка на операцию 0000000000 от 10.00.2015 12.27.32				
	Заявка на операцию 0000000068 от 11.08.2015 18:00:40				



Формирование платежного календаря

Контроль крайних дат оплаты

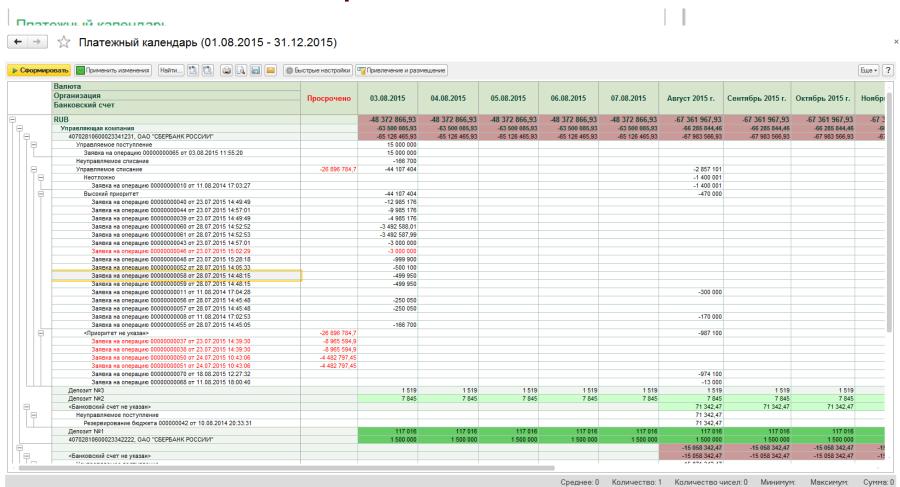


Сигнализируем, но не запрещаем



Формирование платежного календаря

Недостатки и излишки средств





Новый платежный календарь



• Подъем данных

2

• Формирование платежного календаря

3

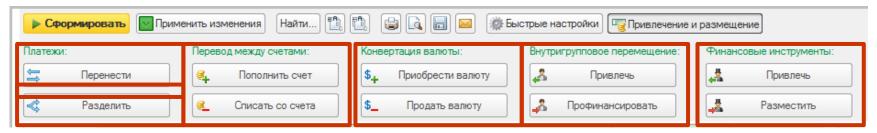
• Балансирование платежного календаря

4

• Фиксация результатов



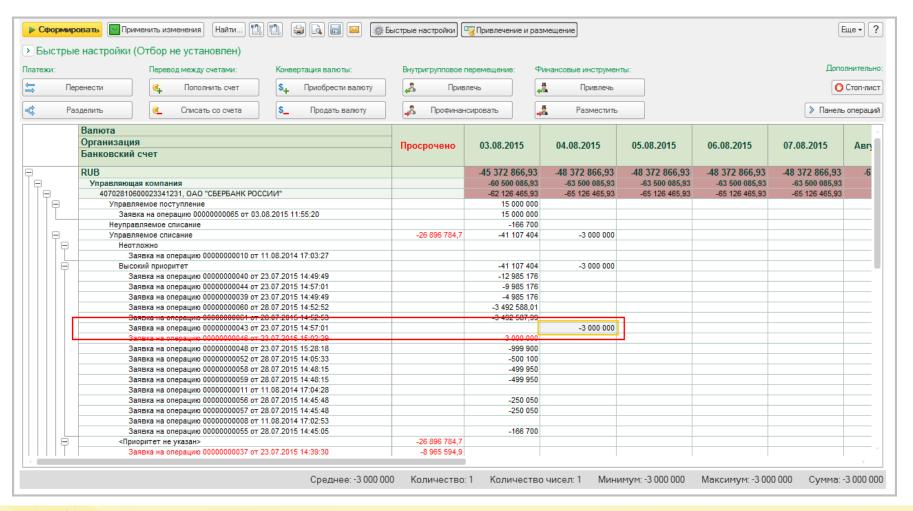
Инструменты перераспределения, размещения и привлечения ликвидности.



- Перенос заявок на другую дату или другой банковский счет
- Разделение заявок для оплаты с разных счетов или в разные даты
- Перевод собственных средств между счетами
- Конвертация валюты
- Перевод средств между организациями холдинга
- Привлечение внешнего финансирования (кредиты, займы) или размещение средств (депозиты)

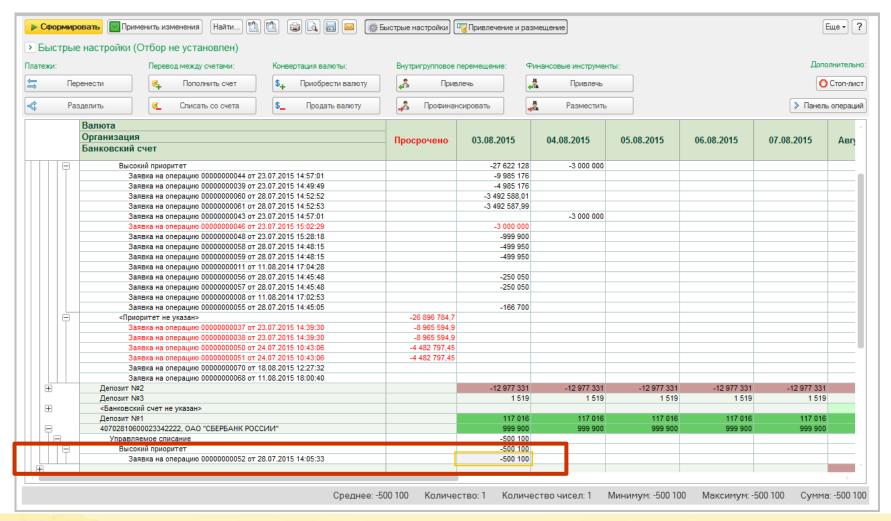


Перенос на другую дату



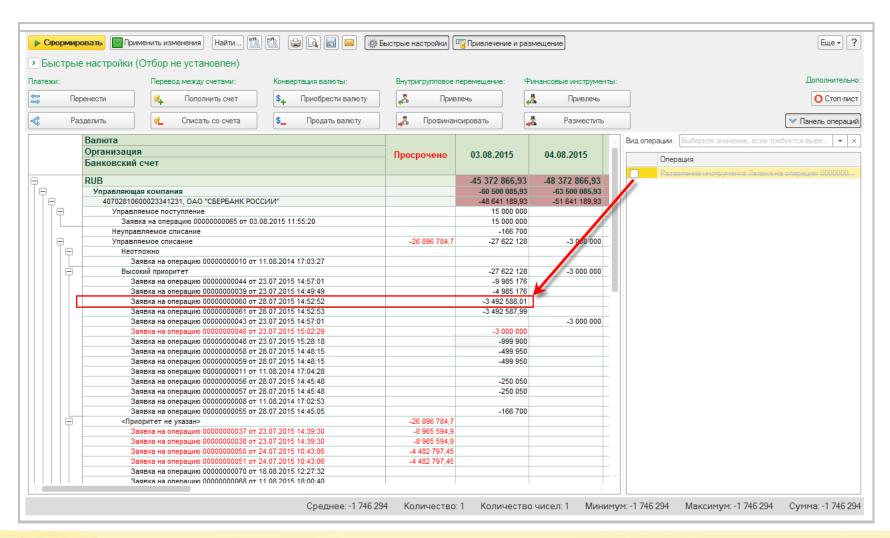


Перенос заявки между счетами



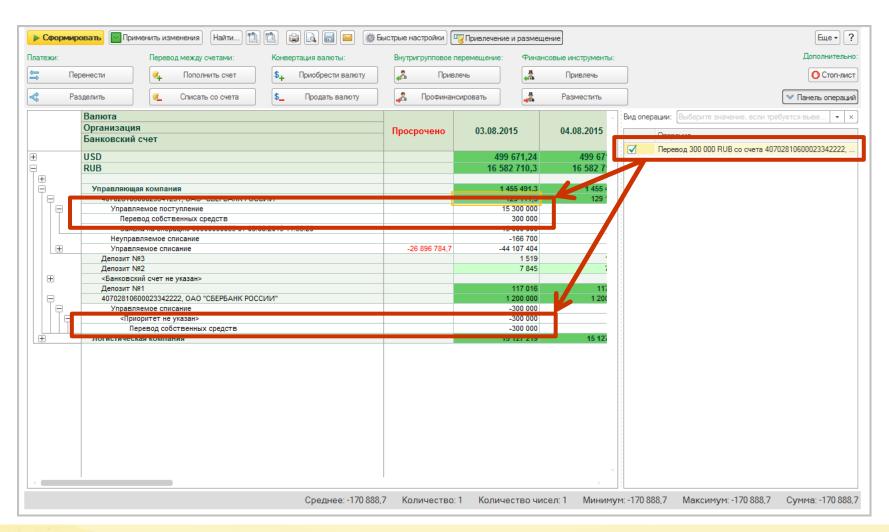


Разделение заявок



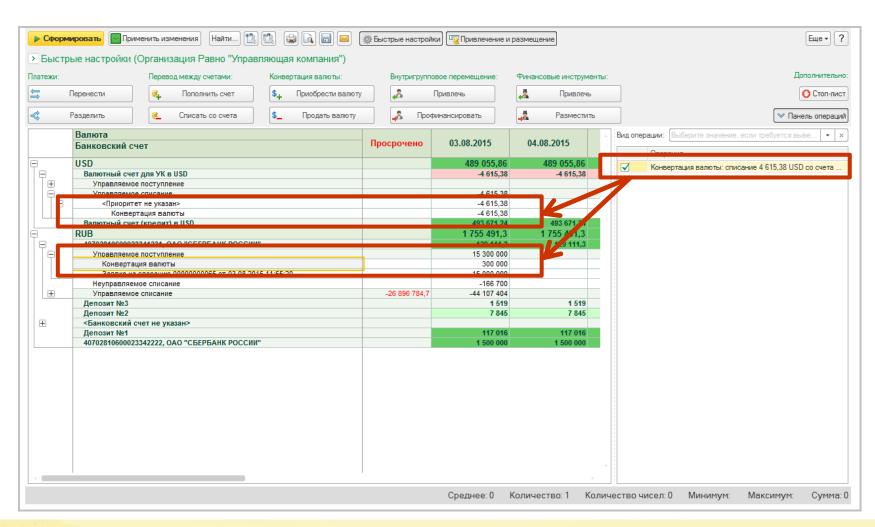


Перевод собственных средств



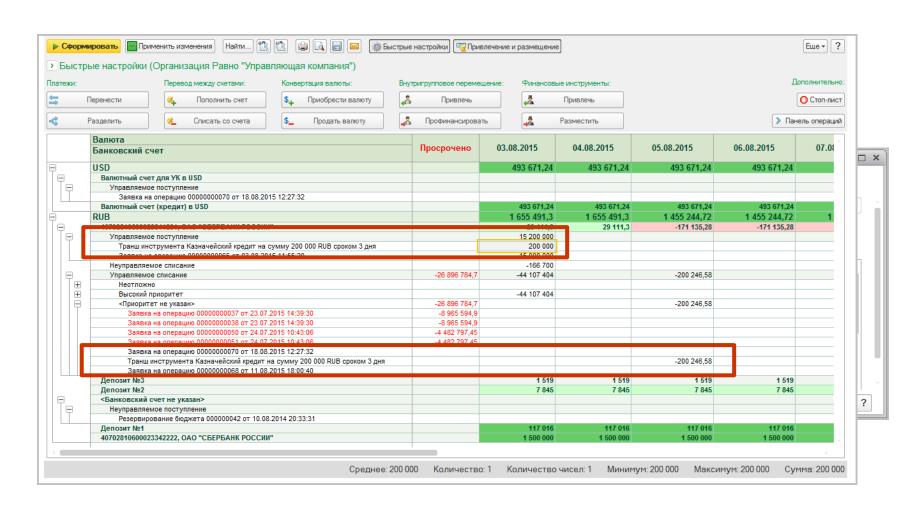


Конвертация валюты





Привлечение внешнего финансирования





Новый платежный календарь



• Подъем данных

2

• Формирование платежного календаря

3

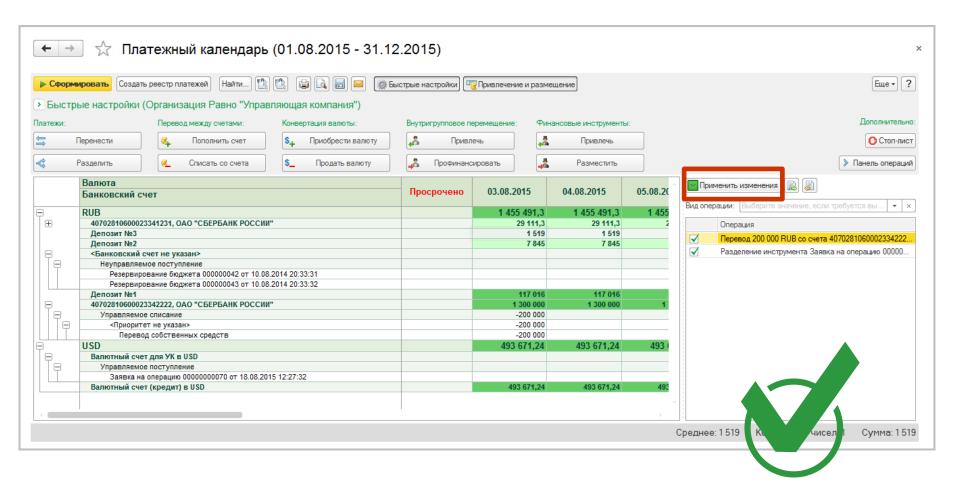
• Балансирование платежного календаря

4

• Фиксация результатов

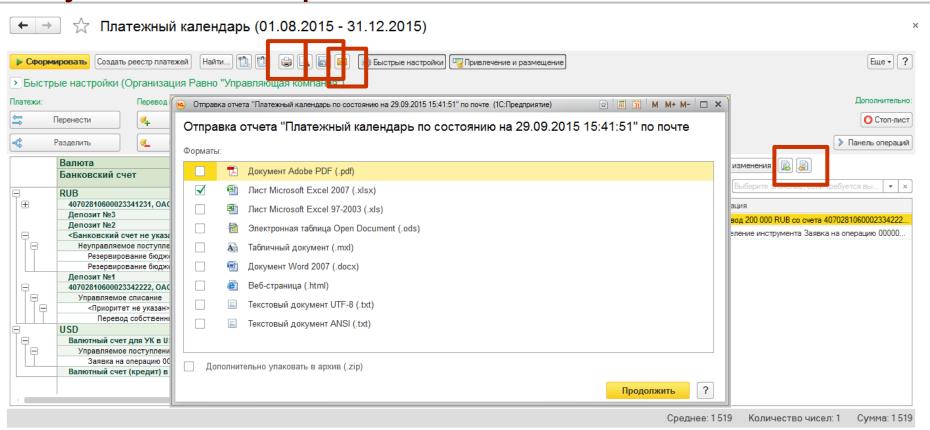


Фиксация результатов





Полученный What-If прогноз можно:

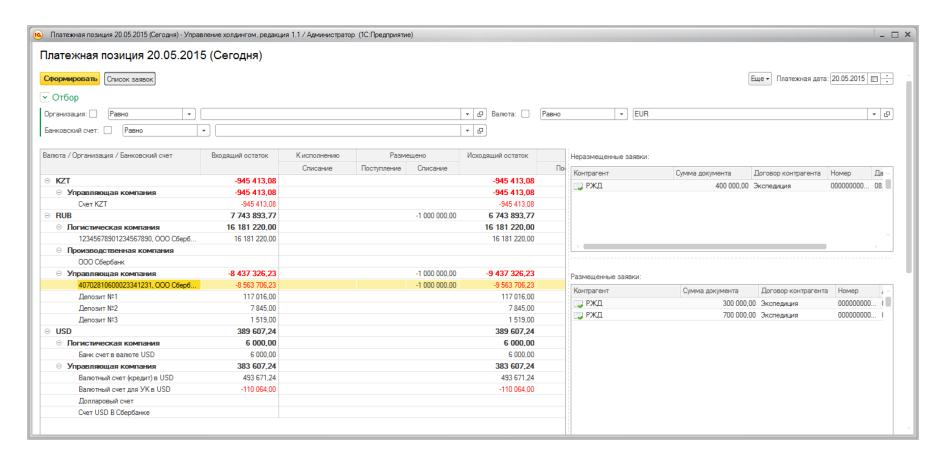


- Сохранить в системе
- Распечатать

- Выгрузить в файл
- Отправить по почте

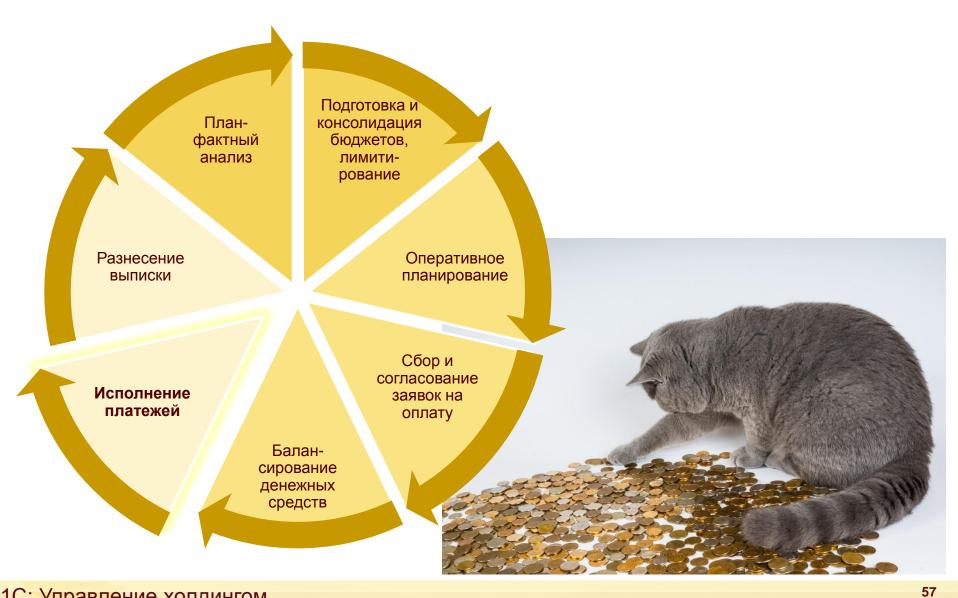


Концентрация на операциях одного дня



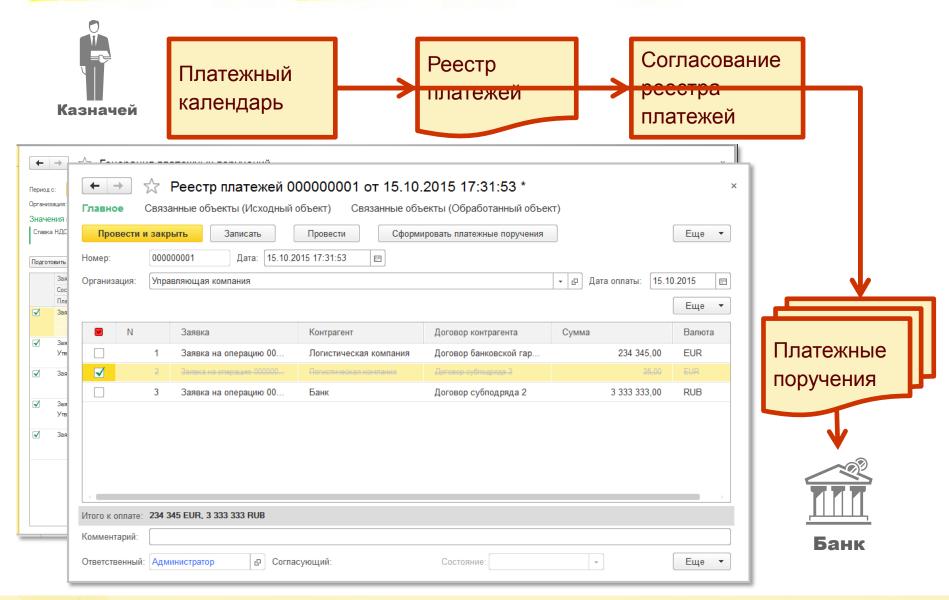


Исполнение платежей





Исполнение платежей



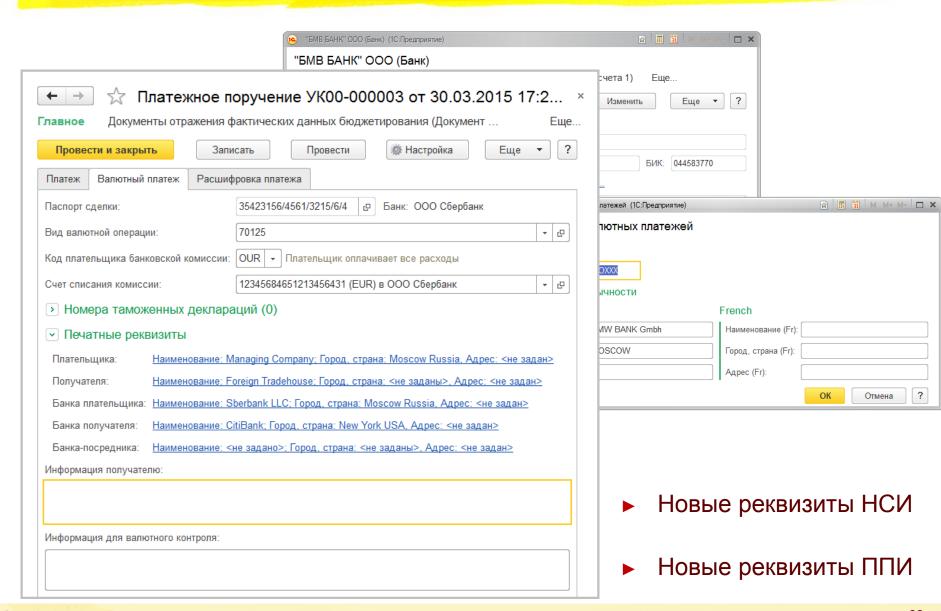


Продолжаем сохранять инвестиции



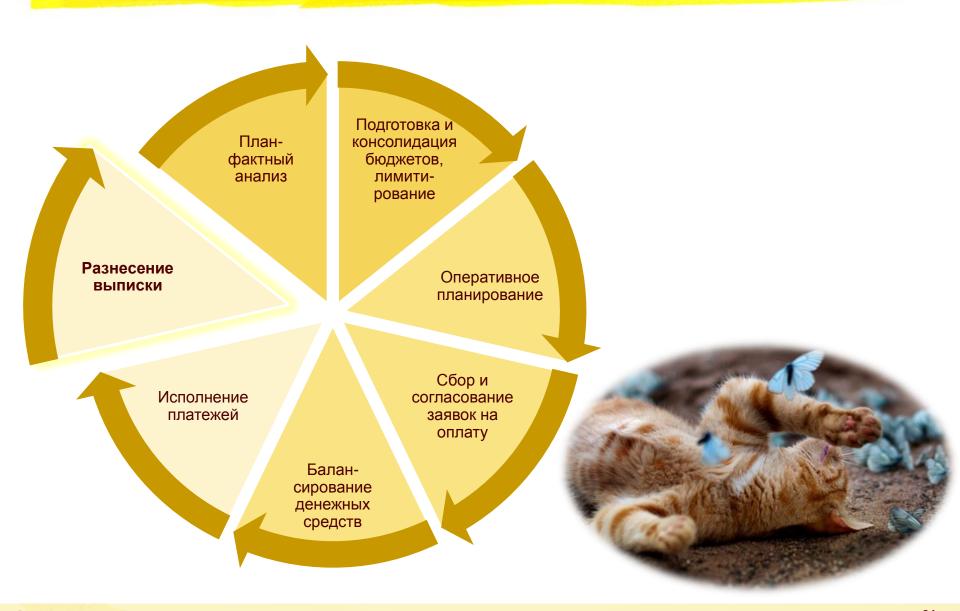


Валютные платежи





Разнесение выписки





Отражение выписки в системе

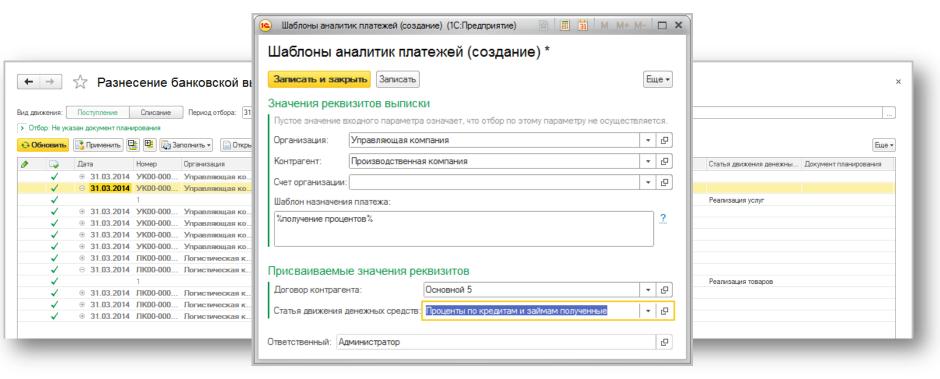


Безакцептные платежи и поступления

- Нет ссылки на первичный документ в выписке
- Отсутствует или неточный первичный документ
- Требуется вмешательство человека



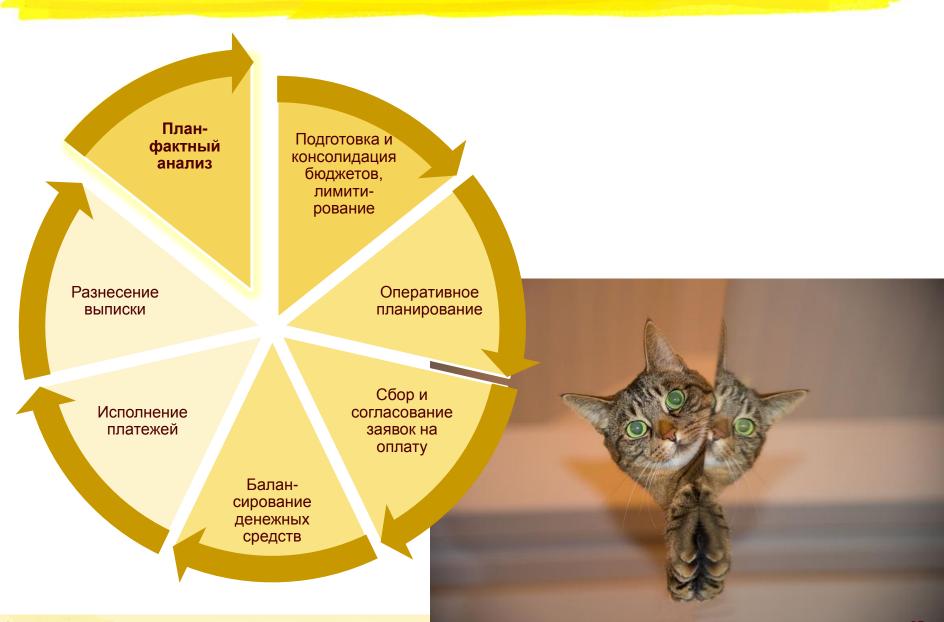
Разнесение банковской выписки



- Ручное редактирование / Подбор документа планирования
- Заполнение по договорам
- Заполнение по шаблонам



План-фактный анализ





Отчеты по казначейству

Этот месяц

01.05.2015 г.

Начальный

33 376 440,00

33 364 440.00

33 364 440,00

12 000,00

12 000,00

1 118 690,02

131 347.54

117 016,00

7 845 00

1 519,00

987 342,48

987 342,48

34 495 130,02

4 967,54

Параметры: Период отчета: 01.05.2015 - 31.05.2015

12345678901234567890, ООО Сбербанк

40702810600023341231, ООО Сбербанк

Валютный счет (кредит) в USD Валютный счет для УК в USD

- Набор преднастроенных отчетов
- Возможность построения вариантов отчетов в различных разрезах

√ Период отчета:

Организация: Валюта денежных средств

₽ RUB

Организация

Валюта денежных средств

Банк счет в валюте USD

Управляющая компания

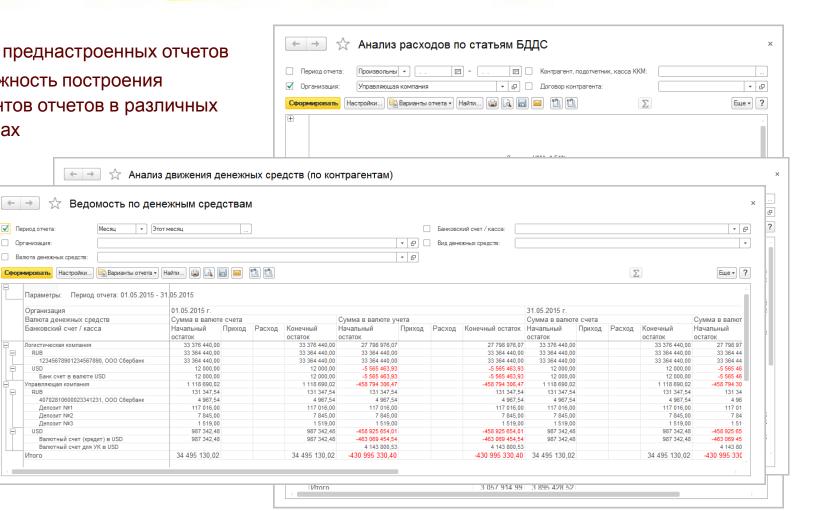
Депозит №1

Лепозит №2

Депозит №3

Итого

Банковский счет / касса





Полное покрытие процесса управления казначейством





Казначейство для требовательных:

гибкое лимитирование, прогноз ликвидности, финансовые инструменты, комбинированные условия оплаты, валютный контроль, 159-Ф3

Спасибо за внимание!

Спевак Данила

Архитектор подсистемы «Централизованное управление казначейством»